

УТВЕРЖДЕНО  
Советом Директоров  
ОАО «Вертолеты России»  
Протокол № 7 от 28.02.2013

## **ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ХОЛДИНГА «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»**

### **I. ВВЕДЕНИЕ**

Настоящая Политика управления рисками (далее - Политика) открытого акционерного общества «Вертолеты России» и его дочерних и зависимых предприятий (далее - Холдинга) содержит заявление Холдинга в отношении управления рисками, определяет основные цели и задачи Холдинга по управлению рисками, а также участников системы управления рисками и их основные обязанности.

### **II. ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ НОРМЫ И ТРЕБОВАНИЯ**

Данная Политика основана на принципах корпоративного управления Кодекса Корпоративного Управления Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии<sup>1</sup>, международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, а также рекомендациях Кодекса корпоративного управления Федеральной службы по финансовым рынкам Российской Федерации.

В качестве методологической основы для построения системы управления рисками в Холдинге используются рекомендации интегрированной модели управления рисками, разработанной Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея<sup>2</sup> и международных стандартов производителей авиакосмической промышленности AS/EN 9100C (Система менеджмента качества - требования к организации авиационной, космической и оборонной отрасли).

---

<sup>1</sup> UK Corporate Governance Code

<sup>2</sup> Enterprise Risk Management Integrated Framework by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM)

### **III. ЗАЯВЛЕНИЕ ХОЛДИНГА В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Ввиду того, что риски являются неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности, Холдинг принимает на себя обязательства по управлению рисками с целью обеспечения разумных гарантий достижения целей, поставленных перед Холдингом его акционерами, Советом директоров и Исполнительным Руководством, а также при условии эффективного использования ресурсов.

В Холдинге осуществляется построение и совершенствование системы управления рисками, охватывающей все уровни корпоративного управления и все подразделения Холдинга.

### **IV. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Основная цель системы управления рисками состоит в обеспечении эффективных действий Исполнительного Руководства в условиях неопределенности и связанных с ней рисков и возможностей для достижения целей Холдинга.

В соответствии с поставленной целью основными задачами системы управления рисками являются:

- сокращение числа непредвиденных событий, способных оказать отрицательное влияние на достижение целей Холдинга;
- эффективное использование событий, способных оказать положительное влияние на достижение целей Холдинга;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на возникающие риски, в том числе построение эффективной системы внутреннего контроля.

### **V. УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Участниками процесса управления рисками являются все работники Холдинга, поскольку каждый работник в той или иной мере несет ответственность за управление рисками и достижение определенных целей. Роли участников распределяются следующим образом:

- *Совет Директоров ОАО «Вертолеты России»* отвечает за наличие эффективных систем управления рисками и внутреннего контроля в Холдинге, в т.ч. за рассмотрение существенных рисков и стратегий реагирования.
- *Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Вертолеты России»* отвечает за регулярное рассмотрение и выработку рекомендаций Совету директоров в части оценки эффективности процедур внутреннего контроля и управления рисками Холдинга и подготовки предложений по их совершенствованию.
- *Исполнительное Руководство Холдинга* отвечает за управление существенными рисками Холдинга, текущий контроль и регулярный мониторинг функционирования системы управления рисками.
- *Подразделения и работники Холдинга* отвечают за управление рисками в соответствии с закрепленными за ними функциональными областями и обязанностями.

- *Отдел анализа рисков ОАО «Вертолеты России»* отвечает за внедрение единой методологии и обеспечение эффективной работы по управлению рисками.
- *Департамент внутреннего аудита ОАО «Вертолеты России»* отвечает за аудит эффективности системы управления рисками Холдинга.

## **VI. ОСНОВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Система управления рисками направлена на обеспечение разумной, но не абсолютной гарантии достижения целей Холдинга. Указанное ограничение связано со следующими факторами:

- выявление и оценка рисков не могут быть абсолютно точными ввиду неопределенности будущих событий;
- некоторые риски находятся за пределами воздействия со стороны Холдинга, и поэтому не могут быть полностью устранены;
- эффективность некоторых контрольных процедур, внедренных для управления рисками, может не быть достигнута ввиду человеческого фактора.

## **VII. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Политика управления рисками Холдинга, а также внесение изменений в нее утверждаются Советом директоров ОАО «Вертолеты России» после одобрения Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Вертолеты России».